

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
«Детский сад № 5 «Семицветик» города Буденновска Буденновского района»
Муниципальное дошкольное образовательное учреждение
«Детский сад комбинированного вида № 7 «Аленький цветочек»
города Буденновска Буденновского района»
Муниципальное дошкольное образовательное учреждение
«Детский сад комбинированного вида № 22 «Золотой ключик»
города Буденновска Буденновского района»

Утверждено:
на педагогическом совете
протокол № 4 от «31» мая 2022 г.

Итоговый отчет
о реализации проекта районной инновационной
площадки по теме:
«Повышение эффективности управления дошкольной
организацией через инновационный менеджмент в
условиях сетевого взаимодействия»

сроки реализации 2019-2022 г.г.

Куратор инновационного проекта:
методист МКУ ЦРиПСО

_____ Тимофеева О.Н.
(подпись, Ф.И.О., должность)

« _____ » _____ 2022 г.

Руководители образовательных
организаций:

_____ Тульникова Т.Ю.
(подпись, Ф.И.О.)

_____ Чернобай Н.С.
(подпись, Ф.И.О.)

_____ Мельниченко И.А.
(подпись, Ф.И.О.)

« _____ » _____ 2022 г.

1. Общие сведения

Наименование образовательного муниципального инновационной площадки	инновационного проекта инновационной	«Повышение эффективности управления дошкольной организацией через инновационный менеджмент в условиях сетевого взаимодействия»
Направление деятельности	инновационной	Научно-методическое сопровождение инновационной деятельности образовательных учреждений и организация эффективных процессов обмена опытом между инновационно-активными дошкольными образовательными организациями.
Цель образовательного проекта	инновационного	Создание модели управления инновационной деятельностью в ДО в условиях сетевого взаимодействия.
Задачи образовательного проекта	инновационного	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение высокого качества дошкольного образования; - обеспечение сетевого взаимодействия между ДО, заинтересованными в консультационно-методической поддержке; - обеспечение условий для развития сети дошкольного образования в районе, ее способности соответствовать развивающимся образовательным потребностям граждан; - содействие в разработке и апробации инновационных образовательных программ; - тиражирование накопленного опыта (проведение научно-практических конференций, семинаров, представление

	продуктов инновационной деятельности на образовательных выставках, издание методической литературы).
Основная идея инновационного образовательного проекта	Научно-методическое сопровождение инновационной деятельности образовательных учреждений и организация эффективных процессов обмена опытом между инновационно-активными дошкольными образовательными организациями.
Период реализации инновационного образовательного проекта	2019-2022г.г.
Область практического использования и применения результата(ов) инновационного образовательного проекта муниципальной инновационной площадки с указанием целевой аудитории	Результат реализации инновационного проекта будет использован в дошкольных образовательных учреждениях. Методические разработки, публикации, презентации способствуют развитию профессиональной компетентности педагогического коллектива, самообразованию, являются инструментом внедрения современных технологий в систему образования нашего округа. Опыт сетевого взаимодействия будет полезен как управленческим так и педагогическим кадрам.
Отметка об утверждении отчета на педагогическом совете организации	31.05 2022 г. педагогический совет № 4

2. Сведения о ресурсном обеспечении деятельности муниципальной инновационной площадки за отчетный период

2.1. Финансовое обеспечение реализации инновационного образовательного проекта (программы) муниципальной инновационной площадки за отчетный период

№	Источник финансирования	Направление расходов при
---	-------------------------	--------------------------

п/п	реализации инновационного образовательного проекта (программы)	реализации инновационного образовательного проекта (программы)
1.	В рамках основного бюджета	В рамках основного бюджета

2.2. Кадровое обеспечение районной инновационной площадки при реализации инновационного образовательного проекта (программы) за отчетный период

№ п/п	Ф.И.О. специалиста	Место работы, должность, ученая степень, ученое звание специалиста (при наличии)	Функции специалиста в рамках реализации инновационного образовательного проекта
1.	Тимофеева Ольга Николаевна		Научно-методическое сопровождение проекта
2.	Тульникова Татьяна Юрьевна	Заведующий МБДОУ ДС № 5 г. Буденновска	организационно-экономическое сопровождение проекта
3.	Чернобай Наталья Станиславовна	Заведующий МДОУ ДС № 7 г. Буденновска	организационно-экономическое сопровождение проекта,
4.	Мельниченко Ирина Анатольевна	Заведующий МДОУ ДС № 22 г. Буденновска	организационно-экономическое сопровождение проекта,
5.	Маркосова Татьяна Владимировна	Старший воспитатель МБДОУ ДС № 5 г. Буденновска	Информационно-методическое сопровождение проекта
6.	Ларкина Ирина Михайловна	Старший воспитатель МДОУ ДС № 7 г. Буденновска	Информационно-методическое сопровождение проекта
7.	Штыб Инна	Заместитель заведующего	Информационно-

	Валерьевна	по УВР МДОУ ДС № 22 г. Буденновска	методическое сопровождение проекта
--	------------	------------------------------------	------------------------------------

2.3. Нормативное правовое обеспечение при реализации инновационного образовательного проекта за отчетный период

№ п/п	Наименование разработанного нормативного правового акта	Краткое обоснование применения нормативного правового акта в рамках реализации инновационного образовательного проекта (программы муниципальной инновационной площадки)
1.	Положение об инновационной деятельности	Регламентирует процесс освоения, реализации, распространения новшеств
2.	Положение о сетевом взаимодействии дошкольных образовательных организаций	Регламентирует процесс сетевого взаимодействия ДОО
3.	Договор о сетевом взаимодействии и сотрудничестве в рамках реализации программ дошкольного образования	Содержит информацию о регламенте, правах и обязанностях организаций – партнеров в процессе образовательной деятельности
4.	Положение о Координационном совете образовательных организаций, осуществляющих взаимодействие в рамках реализации программ дошкольного образования	Регламентирует работу координационного совета сети ОО
5.	Положение о сетевом образовательном проекте	Регламентирует процесс деятельности по реализации сетевого образовательного проекта

6.	Положение о творческой группе	Регламентирует работу творческих групп, цели и задачи, предполагаемые результаты деятельности творческих групп.
----	-------------------------------	---

2.4. Организации-соисполнители инновационного образовательного проекта (программы) (организации-партнеры при реализации инновационного образовательного проекта (программы) за отчетный период (при наличии)

№ п/п	Наименование организации-соисполнителя инновационного образовательного проекта (программы) (организации-партнера при реализации инновационного образовательного проекта)	Основные функции организации-соисполнителя инновационного образовательного проекта (программы) (организации-партнера при реализации инновационного образовательного проекта)
1.	МКУ ЦРиПСО	Научно-методическое сопровождение реализации инновационного проекта
2.	МОУ МЦППРК «Росток»	Психолого-педагогическое сопровождение реализации инновационного проекта

3. Сведения о результатах реализации инновационного образовательного проекта за отчетный период

3.1. Реализация программы деятельности муниципальной инновационной площадки

Мероприятия реализации инновационного образовательного проекта (программы) за отчетный период в соответствии с календарным планом	Основные результаты реализации программы мероприятий в рамках реализации инновационного образовательного проекта (программы)	Результаты (продукты) за текущий период (образовательные программы, документы, методические рекомендации и т.д.)
Создание организационно-содержательных условий для реализации проекта.	Составление плана работы РИП. Определение координационной группы, ответственной	План инновационной деятельности. Положение о сетевом взаимодействии;

	за реализацию проекта. Определение условий сетевого взаимодействия. Создание информационной и учебно–методической базы для реализации проекта	Договор о сетевом взаимодействии. Учебно-методическая база инновационных технологий
Организация работы в режиме сетевого взаимодействия	Разработка модели сетевого взаимодействия. Обеспечение роста количества реализуемых инновационных проектов. Проведение серии семинаров и круглых столов для руководителей ДО района.	Практико-ориентированная модель сетевого взаимодействия. Сетевые проекты по различным направлениям деятельности Программа практико-ориентированных семинаров для руководителей ДО
Анализ и обобщение материалов, полученных в результате проекта.	Анализ инновационной деятельности Систематизация и обобщение опыта инновационной деятельности.	Аналитическая справка по итогам работы Сборник материалов по итогам работы.

3.2. Соответствие плановым показателям (выставляется в % соотношении)

Перечень мероприятий календарного плана-графика за отчетный период	Соответствие фактических сроков выполнения	Степень реализации
Установочный педсовет	100	100

Обзор и анализ научно-методической литературы по вопросам инновационного педагогического опыта	100	100
Анализ педагогического, психологического, мотивационного уровня участников проекта	100	100
Изучение потребностей в повышении квалификации участников проекта	100	100
Психолого-методическое консультирование администрации и педагогов в ходе принятия решения об инновации	100	100
Отбор оптимальных технологий, методик, приемов, способов работы с педагогами по освоению инновационного педагогического опыта	100	100
Создание координационной группы (составление планов и отбор содержания для работы)	100	100
Проведение консультаций для педагогов по разрешению профессиональных затруднений	100	100

<p>Непрерывное повышение квалификации и компетентности участников проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проведение педсоветов; - проведение практико-ориентированных семинаров; - направление педагогов на курсы повышения квалификации; - участие в обучающих вебинарах в сети Интернет; - самостоятельная работа по изучению литературы по теме проекта 	100	100
<p>Создание инновационных структурных подразделений и организация их деятельностью (Совет по инновациям)</p>	100	100
<p>Создание электронного банка инноваций</p>	100	100
<p>Создание единого мониторинга инновационной деятельности (составление сравнительного анализа в виде диаграмм и презентаций по раскрытию инновационного потенциала у педагогов)</p>	100	100

<p>Выявление и распространение инновационного опыта на муниципальном, региональном и федеральном уровнях через участие в конференциях, мастер-классах, конкурсах педагогического мастерства, через публикации в профессиональных журналах, на сайтах педагогических сообществ</p>	<p>100</p>	<p>100</p>
<p>Работа по расширению компетенций и психологическому просвещению педагогов в рамках инновационной деятельности</p>	<p>100</p>	<p>100</p>
<p>Оценка взаимодействия участников инновационного процесса</p>	<p>100</p>	<p>100</p>
<p>Внедрение в практику собственной работы усвоенных теоретических знаний и практических способов деятельности, осваиваемого инновационного педагогического опыта</p>	<p>100</p>	<p>100</p>
<p>Мотивация творческого педагогического труда в условиях инноваций (разработка системы стимулирования и поощрения инновационной деятельности)</p>	<p>100</p>	<p>100</p>

Разработка раздела «Инновационная деятельность» на официальном сайте ДОО	100	100
Систематизация и обобщение опыта инновационной деятельности: публикации, выступления, открытые занятия, творческие отчеты, мастер-классы	100	100
Проблемно-ориентированный анализ результатов инноваций	100	100
Распространение опыта инновационной деятельности ДОО	100	100
Мониторинг психологических показателей результативности инноваций	100	100
Прогнозирование и проектирование дальнейшего развития опыта	100	100

3.3. Изменения в среде и инфраструктуре образовательной организации по результатам реализации инновационного образовательного проекта (программы)

Процесс реализации инновационного проекта позволил повысить как качество образования, так и качество управленческой деятельности ДОО. Благодаря выработке совместных положительных практик деятельности произошло развитие таких инновационных педагогических технологий как проектная и информационно-коммуникативная. Данный проект повысил конкурентоспособность как каждой ДОО сети, так и всего образовательного кластера в целом. Проект дал возможность ротации кадрового состава, обновление и повышение кадрового потенциала педагогического и административного состава. Сетевое взаимодействие усилило ресурс каждого инновационного учреждения за счет ресурсов других учреждений, помогло найти прецеденты, получить экспертизу собственных разработок, расширить перечень образовательных услуг для обучающихся, в том числе, посредством работы ПМК в сетевой форме.

3.4. Результаты апробации и распространения результатов инновационного образовательного проекта (программы) (при наличии). Рекомендации по использованию полученных продуктов с описанием возможных рисков и ограничений

В рамках реализации проекта разработана нормативная база управления ДО в условиях сетевого взаимодействия; создана система взаимодействия ДОО с организациями социума; организована работа Совета по инновациям; выработана стратегия функционирования и развития учреждения в инновационном режиме в условиях сетевого взаимодействия; создана и апробирована модель инновационного менеджмента в условиях сетевого взаимодействия.

4. Внешние эффекты от реализации инновационного образовательного проекта (программы).

4.1. Предложения по распространению и внедрению результатов деятельности краевой инновационной площадки за текущий период, включая предложения по внесению изменений в законодательство (при необходимости).

Проведение районного семинара для руководителей ДОО по итогам работы.

5. Информационная кампания сопровождения деятельности муниципальной инновационной площадки за отчетный период.

Материалы, презентующие результаты инновационной образовательной деятельности инновационной площадки за отчетный период (видеоролик, презентации, публикации и др.), подготовленные в формате Word, rtf, pdf, PowerPoint, AVI, WMV, MPEG в виде ссылки.

Куратор инновационного проекта:

методист МКУ ЦРиПСО _____ / Тимофеева О.Н.
подпись

Руководители

образовательных организаций: _____ / Тульникова Т.Ю.
подпись (Ф.И.О.)

_____ / Чернобай Н.С.
подпись (Ф.И.О.)

_____ / Мельниченко И.А.
подпись (Ф.И.О.)